

# LOS CABOS CIUDAD MULTIMODAL

*M.Arq. Mariano Arias-Diez.*

Estamos en el siglo de las ciudades. Actualmente cerca del 50% de la población mundial vive en ellas y se estima que en la próximas décadas esa proporción superará el 70%. Esto es así porque las ciudades y sus áreas metropolitanas son motores de la globalización.

Actualmente las regiones urbanas costeras son las más dinámicas y en mayor crecimiento en los países desarrollados por el conjunto de posibilidades económicas y ecológicas que conjugan. Así también, las ciudades dinámicas son ámbitos privilegiados para el desarrollo de la economía del conocimiento y de la innovación.

Al mismo tiempo que requieren ser más dinámicas, las ciudades son cada vez más grandes y complejas, enfrentan crecientes desafíos para funcionar bien y ofrecer altos estándares de calidad de vida.

En el caso particular de Los Cabos, Baja California Sur, fruto del crecimiento sin planificación, ¿cómo podemos mejorar la planificación y la gestión las ciudades y volverlas más inteligentes? ¿Cuál es el potencial de las nuevas tecnologías, los nuevos modelos de gestión y de negocios para mejorar la funcionalidad de las ciudades y proyectarlas en su crecimiento? ¿Que importancia tiene la eficiencia en la movilidad con conseguir las metas anteriormente mencionadas?

Los sistemas de transporte son de vital importancia para el éxito de los asentamientos urbanos. Estructuran su ciudad pero también son condicionados por el presente y el pasado de la ciudad a la que sirven.

Los Cabos tiene una de las más grandes tasas de crecimiento y migración de población urbana en el país, esto a raíz de como se ha motivado el monocultivo de la inversión turística a gran escala en la región, el resultado ha sido la conformación de una ciudad lineal extensa (Cabo San Lucas - San José del Cabo) que es a la vez promesa y el obstáculo para el desarrollo sostenible de la región en las próximas décadas.

Los sistemas de infraestructura, en muchos casos al borde del colapso, tienen que abastecer la demanda de esta población creciente. El sistema de transporte y movilidad es uno de los más críticos fruto de múltiples causas, entre ellas la falta de planificación, bajos niveles de inversión en infraestructura, y también fallas de gobierno y de mercado en la implementación y la gestión.

Los Cabos del siglo XXI se enfrenta con el desafío de ofrecer mejor calidad de vida a sus habitantes en un entorno cada vez más despersonalizado. Recuperar el espacio público para disfrute de los ciudadanos es vital, y darle espacio a la bici, como modo seguro, sano y amigable, es clave para esto. Usar toda la información disponible para entender a nivel granular la evolución del sistema permite re-diseñarlo permanentemente para anticiparnos a las fallas y asegurar su evolución hacia un crecimiento sostenido.

Para lograr esto proponemos la siguiente metodología:

## **A. Medición:**

Si no comprendemos y sabemos a ciencia y estadística cierta lo que se tiene, jamás podremos

mejorar, ampliar, modificar y/o redireccionar el camino a seguir, para esto debemos comprender el estado actual de la infraestructura de movilidad: Cómo se viaja, Cuáles son los patrimonios de los sistemas de transporte y movilidad, y datos sobre gastos personales y externalidades. Dicho esto deberemos obtener la información relativa a:

1. La Densidad, Población y Superficie Urbanizada del Municipio.

2. Cómo se viaja:

- Duración del viaje promedio
- Duración del viaje promedio en transporte privado
- Duración del viaje promedio en transporte público
- Viajes diarios a pie o en bicicleta
- Viajes diarios en transporte público
- Viajes diarios en transporte privado

3. Patrimonio del sistema de transporte

- Valor de las vías urbanas
- Valor del sistema de transporte privado.
- Valor del sistema de transporte público.

4. Gastos personales y externalidades

- Accidentes de tránsito.
- Consumo de energía del sistema de transporte privado
- Consumo de energía del sistema de transporte público.
- Costo anual de las emisiones contaminantes.
- Costo promedio del viaje
- Costo promedio del viaje en transporte privado
- Costo promedio en transporte público

5. Sustentabilidad ¿Qué tan sustentable es el estado actual?

Esto propone una primera evaluación del nivel de sostenibilidad del transporte y la movilidad en la ciudad, midiendo valores como la sustentabilidad económica, afordabilidad, seguridad vial, cambio climático, equidad y el impacto sobre la calidad de vida, impacto de las emisiones sobre la salud, entre otros.

## **B. PROPUESTAS:**

Basado en este análisis previo se podrá generar una estrategia urbana integral que deberá contemplar en todo momento lo siguiente:

- La ciudad es para la gente, no para el automóvil.
- La opinion, deseos y anhelos de la ciudadanía para el futuro de su ciudad deben ser el tema central a resolver, y la participación ciudadana parte intrínseca del desarrollo de soluciones hacia dicho objetivo.
- Mapa de riesgos de Los Cabos.
- Accesibilidad Universal a toda escala y barrio de la ciudad
- Generar "Barrios de 10 minutos".
- Utilizar el "Placemaking" como estrategia urbana, revitalizando el espacio público urbano/rural y motivando una movilidad sustentable.

- Necesidades y realidades de la población rural y su relación con los grandes centros urbanos.
- Implementar una cultura de propuestas y trabajo que sea centrada en las necesidades reales de los habitantes del municipio (no de sus visitantes y/o habitantes temporales)
- Implementación de las estrategias construyendo sobre aquello con lo que ya se cuenta (y funciona).
- Generar e implementar sistemas innovadores a través de proyectos piloto de bajo costo y bajo riesgo.
- Evolución constante de los modelos, mediante la asignación realista y sistematizada de fondos que permitan evaluar y estudiar los resultados de cada versión de los proyectos piloto propuestos.
- Facilitar la participación ciudadana, privilegiando aquellos proyectos que suman, son positivos, constructivos y que abogan por un bien común.
- Encontrar la metodología por la cual sea capaz de institucionalizarse la “adaptabilidad” y transformación de los sistemas de movilidad dentro del funcionamiento de la administración municipal.

Creemos que el único camino hacia la movilidad efectiva y sustentable en el Municipio de Los Cabos tiene que andar por el camino de la “multi-modalidad” es decir, ser capaces de poder ofrecer un abanico extenso de soluciones de movilidad que involucren tanto transporte motorizado como no motorizado, con empresas de financiación pública, privada, e incluso modelos mixtos (público privados). La resolución de los pequeños trayectos (los barrios de 10 minutos) es tan o más importante que la resolución e los grandes trayectos (inter ciudades, inter conexión con otras ciudades dentro y fuera de México). No basta con proponer ciclovías si estas serán sub-utilizadas debido a los factores geográficos naturales propios de la región. Una buena infraestructura vial con buena pavimentación, aceras amplias que permitan tanto el deambular como otras actividades de los ciudadanos son igualmente importantes en una movilidad sustentable.

Administraciones municipales inteligentes alrededor del mundo se han dado cuenta que no es solamente el solucionar el “corredor vial” que conecta casas con espacios de trabajo o el aeropuerto con los hoteles, sino también es muy importante los servicios requeridos a lo largo de este camino. Una ciudad que busque volverse peatonal incentivará la salud pública, y para esto debe invertir en sistemas de navegación estratégicamente ubicados y en nivelar los pavimentos y andadores, pero al mismo tiempo necesita un programa que incluya un mejoramiento del espacio y las vías públicas, fuentes, bancas y plazas con sombra abundante, paradas de autobús eficientes y protegidas del sol, baños públicos bien mantenidos, y sitios que permitan hacer pausas dentro de itinerarios de movilidad y/o durante el día, la regulación de calidad y operabilidad de los servicios de transporte público colectivo, etc.

## **M.Arq. Mariano Arias-Diez.**

Director general a10studio  
Octubre del 2017.